

عهد الإمام عليّ (ع)

لما لك الاشترا النخعي

لما ولّاه على مصر

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



عهد الإمام علي عليه السلام  
بمالك الاشتر النخعي

لما ولاه علي مصر





الكتاب: من عهد للامام علي (عليه السلام) كتيبه  
لمالك الاشر لما ولاء على مصر  
الناشر: رابطة الثقافة والعلاقات الاسلامية  
مديرية الترجمة والنشر  
تاريخ الطبع: ١٤١٨ هـ / ١٩٩٧ م  
العنوان: الجمهورية الاسلامية في ايران - طهران  
ص. ب: ١٤١٥٥/٦١٨٧

ISBN 964-472-056-3

جميع حقوق الطبع محفوظة

عهد الإمام علي عليه السلام لمالك الأشتر



«من عهد الإمام عليّ عليه السلام كتبه لِمالك الاشتر  
النخعي لما ولّاه على مصر وأعمالها حين اضطربت  
محمد بن أبي بكر».

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

هَذَا مَا أَمَر بِهِ عَبْدُ اللَّهِ عَلِيُّ أَمِيرُ الْمُؤْمِنِينَ مَالِكُ بْنُ  
الْحَارِثِ الْأَشْثَرِ فِي عَهْدِهِ إِلَيْهِ حِينَ وَلَّاهُ مِصْرَ: حِبَايَةَ  
خَرَاجِهَا، وَجِهَادَ عَدُوِّهَا، وَاسْتِصْلَاحَ أَهْلِهَا، وَعِيسَاةَ  
بِلَادِهَا.

أَمْرُهُ بِتَقْوَى اللَّهِ وَإِثْقَارِ طَاعَتِهِ، وَاتِّبَاعِ مَا أَمَرَ بِهِ فِي  
كِتَابِهِ: مِنْ فَرَائِضِهِ وَسُنَنِهِ الَّتِي لَا يَسْعَدُ أَحَدٌ إِلَّا بِاتِّبَاعِهَا،  
وَلَا يَشْقَى إِلَّا مَعَ جُحُودِهَا وَإِضَاعَتِهَا، وَأَنْ يَنْصُرَ اللَّهَ  
سُبْحَانَهُ بِقَلْبِهِ وَيَدِهِ وَنَسَانِهِ، فَإِنَّهُ جَلَّ أَسْمُهُ قَدْ تَكْفَّلَ  
بِنَصْرِ مَنْ نَصَرَهُ وَإِعْزَازِ مَنْ أَعَزَّهُ.



وَأَمْرُهُ أَنْ يَكْثِرَ نَفْسُهُ مِنَ الشَّهَوَاتِ وَيَزْعَهَا عِنْدَ  
الْجُمُوحَاتِ<sup>(١)</sup>، فَإِنَّ النَّفْسَ أَمَارَةٌ بِالسُّوءِ إِلَّا مَا رَحِمَ اللَّهُ.  
ثُمَّ أَعْلَمَ يَا مَالِكُ أَنِّي قَدْ وَجَّهْتُكَ إِلَى بِلَادٍ قَدْ جَرَتْ  
عَلَيْهَا دَوْلٌ قَبْلَكَ مِنْ عَدْلٍ وَجَوْرِ. وَأَنَّ النَّاسَ يَنْظُرُونَ  
مِنْ أُمُورِكَ فِي مِثْلِ مَا كُنْتَ تَنْظُرُ فِيهِ مِنْ أُمُورِ الْوَلَاةِ قَبْلَكَ،  
وَيَقُولُونَ فِيكَ مَا كُنْتَ تَقُولُ فِيهِمْ. وَإِنَّمَا يَسْتَدِلُّ عَلَى  
الصَّالِحِينَ بِمَا يُجْرِي اللَّهُ لَهُمْ عَلَى أَنْسَنِ عِبَادِهِ. فليكنْ أَحَبَّ  
الذَّخَائِرِ إِلَيْكَ ذَخِيرَةُ الْعَمَلِ الصَّالِحِ. فامْلِكْ هَوَاكَ، وَشُحَّ  
بِنَفْسِكَ عَمَّا لَا يَحِلُّ لَكَ<sup>(٢)</sup>، فَإِنَّ الشُّحَّ بِالنَّفْسِ الْإِنْصَافُ مِنْهَا  
فِيمَا أَحَبَبْتَ أَوْ كَرِهْتَ. وَأَشْعِرْ قَلْبَكَ الرَّحْمَةَ لِلرَّعِيَةِ وَالْحُبَّةَ  
لَهُمْ وَاللَّطْفَ بِهِمْ. وَلَا تَكُونَنَّ سَبْعًا ضَارِيًّا تَغْتَنِمُ

(١) ويزعها أي يكفها عن مطامعها إذا جمحت عليه فلم تنقد لقائد العقل  
الصحيح والشرع الصريح.

(٢) شح: إيجل بنفسك عن الوقوع في غير الحِل، فليس الحرص على النفس  
إيفاءها كل ما نحب، بل من الحرص عليها أن تعمل على ما تكره إن كان  
ذلك في الحق، فرب محبوب يعقب هلاكاً ومكروه يحمده عاقبة.

أكلهم، فانهم صنفان إما أخ لك في الدين وإما نظير لك في  
الخلق، يقرط منهم الزل<sup>(١)</sup>، وتعرض لهم العلل، ويؤتى  
على أيديهم في العمد والخطأ<sup>(٢)</sup> فأعطهم من عفوك  
وصفحك مثل الذي تحب أن يعطيك الله من عفوه  
وصفحه، فانك فوقهم، ووالي الامر عليك فوقك، والله  
فوق من ولأك. وقد استكفأك أمرهم<sup>(٣)</sup> وأبتلاك بهم. ولا  
تنصب نفسك لحرب الله<sup>(٤)</sup> فانه لا يد لك بنقمته، ولا غنى  
بك عن عفوه ورحمته. ولا تندمن على عفوه، ولا تبجحن  
بعقوبة<sup>(٥)</sup> ولا تسرعن الى بادرة وجدت منها مندوحة،

(١) يفرض: سبق. والزل: الخطأ.

(٢) يؤتى مبني للمجهول نائب فاعله على أيديهم. وأصله تأتي السيئات على  
أيديهم الخ.

(٣) استكفاف: طاب منك كفاية أمرهم والقيام بتدبير مصالحهم.

(٤) أراد بحرب الله مخالفة شريعته بالظلم والجور، ولا يد لك بنقمته أي ليس  
لك يد ان تدفع نقمته، أي لا ضاقه ذلك بها.

(٥) يجح به: كفرح لفظاً ومعنى. والبادرة: ما ييدر من الحدة عند الغضب في قول  
أوفعل. والمندوحة: المتسع أي المخلص.

ولا تقولن إني مؤمّرٌ آمرٌ فأطاع<sup>(١)</sup> فإنّ ذلك ادغالٌ في القلب، ومنهكةٌ للدين، وتقربٌ من الغير، وإذا أحدث لك ما أنت فيه من سلطانك أهبةً أو مخيلةً<sup>(٢)</sup> فانظر إلى عظم ملك الله فوقك وقدرته منك على ما لا تقدّر عليه من نفسك، فإنّ ذلك يطامنُ اليك من طمّاحك<sup>(٣)</sup> ويكفُّ عنك من غريبك، ويبيءُ اليك بما عَزَبَ عنك من عقلك.

إياك ومساماة الله في عظمتِه<sup>(٤)</sup> وانتسبة به في جبروتِه، فإنّ الله يذلُّ كلَّ جبارٍ ويهينُ كلَّ مختالٍ. أنصف الله وأنصف الناس من نفسك ومن خاصّة

(١) مؤمّر: كمعظم أي مسلط. والادغال: ادخال الفساد. ومنهكة: مضعفة.

نهكة: أضعفه. والغير - بكسر ففتح -: حادثات الدهر يتبدل الدول.

والاغترار بالسلطة تقرب منها أي تعرض للوقوع فيها.

(٢) الأهبة - بضم الهجمة وتشديد الباء مفتوحة -: العظمة والكبرياء. والمخيلة -

بفتح فكسر -: الحيلة والعجب.

(٣) الطمّاح - ككتاب -: الشوز والطمّاح. ويطامن أي يغفص منه. والغرب -

بفتح فسكون -: الحدة. ويبيء: يرجع اليك بما عَزَبَ أي غاب من عقلك.

(٤) المساماة: المبالاة في السمو أي العنوا.

أهلك ومن لك فيه هوى من رعيته<sup>(١)</sup>، فانك إلا تفعل  
تظلم، ومن ظلم عباد الله كان الله خصمه دون عباده،  
ومن خصمه الله أدحض حجته<sup>(٢)</sup> وكان لله حرباً حتى  
ينزع أو يتوب. وليس شيء أدعى إلى تغيير نعمة الله  
وتعجيل تقمته من إقامة على ظلم، فإن الله سميع دعوة  
المضطهدين وهو للظالمين بالمرصاد.

وليكن أحب الأمور إليك أوسطها في الحق، وأعمها  
في العدل وأجمعها لرضى الرعية، فإن سُخط العامة يحذف  
برضى الخاصة<sup>(٣)</sup>، وإن سُخط الخاصة يُغتفر مع رضى  
العامة. وليس أحد من الرعية أثقل على الوالي مؤونة في  
الرخاء، وأقل معونة له في البلاء، وأكبر للانصاف، وأسأل

(١) من لك فيه هوى أي لك إليه ميل خاص .

(٢) أدحض: أبطل. وحرباً أي محاربا. وينزع - كضرب - أي يقلع عن ظلمه.

(٣) يحذف أي يذهب برضى الخاصة فلا ينفع الثاني معه، أما لو سُخط الخاصة  
ورضى العامة فلا أثر لسخط الخاصة فهو مغتفر.

باللحاف<sup>(١)</sup>، وأقلَّ شكراً عندَ الاعطاءِ. وأبطأَ عذراً عندَ المنعِ، وأضعفَ صبراً عندَ ملهاتِ الدهرِ من أهلِ الخاصةِ<sup>(٢)</sup>. وإنما عمادُ الدينِ، وجماعُ المسلمين<sup>(٣)</sup>، والعُدَّةُ للاعداءِ، العامةُ من الأمةِ، فليكنْ صِغُوكَ هُم، وميلكَ معهم.

وليكنْ أبعدَ رعيتهِ منكَ وأشنأهمُ عندك، أطلبهمُ للمعائبِ الناسِ<sup>(٤)</sup>، فإنَّ في الناسِ عيوباً الوالي أحقُّ مَنْ سترها<sup>(٥)</sup>، فلا تكشفَنَّ عما غابَ عنك منها، فإنما عليك تطهيرُ ما ظهرَ لك، واللهُ يحكمُ على ما غابَ عنك. فاسترِ العورةَ ما استطعتَ يسترِ اللهُ منك ما تُحبُّ سترَهُ مَنْ

(١) اللحاف: اللجام والشدة في السؤال.

(٢) من أهل الخاصة متعلق بأقل وما بعده من أفعال التفضيل.

(٣) جماع الشيء - بالكسر - جمعه أي جماعة الاسلام، والعامة خير عماد وما بعده.

(٤) اشنأهم: أبغضهم. والأطلب للمعائب: الاشد طلباً لها.

(٥) ستر فعل ماضى صلة من، أي أحق الساترين لها بالستر.

رعيته. أطلق عن الناس عقدة كل حقد<sup>(١)</sup>، وأقطع عنك سبب كل وثر. وتغاب عن كل ما لا يضح لك، ولا تعجلن الى تصديق ساع فان الساعي غاش، وان تشبه بالناصحين.

ولا تدخلن في مشورتك بخيلاً يعدل بك عن الفضل<sup>(٢)</sup>، ويعذك الفقر، ولا جباناً يضعفك عن الامور، ولا حريصاً يزين لك الشره بالجور، فان البخل والجبن والحريص غرائز شتى<sup>(٣)</sup> يجمعها سوء الظن بالله.

ان شر وزرائك من كان نلاشرا قبلك وزيراً، ومن شرهم في الآثام فلا يكونن لك بطانة<sup>(٤)</sup>، فانهم أعوان

(١) أي أحل عقد الأحقاد من قلوب الناس بحسن السيرة معهم. وأقطع عنك أسباب الاوتار أي العداوات يترك الاساءة الى الرعية. والوتر - بالكسر - العداوة. وتغاب أي تغاف. وانساعي هو التمام بمعائب الناس.

(٢) الفضل هنا الاحسان بالبذل ويعذك: يخوفك من الفقر لو بذلت. والشره - بالتحريك - : أشد الحرص.

(٣) غرائز: طبائع متفرقة تجتمع في سوء الظن بكرم الله وفضله.

(٤) بطانة الرجل - بالكسر - خاصته. وهو من بطانة الثوب خلاف ظهارته.

الائمة، وأخوان الظلمة، وأنت واجدٌ منهم خيرَ الخلف<sup>(١)</sup> ممن له مثلُ آرائهم ونفادهم، وليسَ عليه مثلُ آصارهم وأوزارهم<sup>(٢)</sup>، ممن لم يعاونْ ظالماً على ظلمه، ولا أثماً على إثمه؛ أولئك أخفُ عليك مسؤوليةً، وأحسنُ لك معونةً، وأحنى عليك عطفاً، وأقلُّ لغيرك إنفاءً<sup>(٣)</sup>، فاتخذْ أولئك خاصةً لخلواتك وحفلاتك، ثم ليكنْ أثرهم عندك أقوهم بِرِأحقِّك<sup>(٤)</sup>، وأقلهم مساعدةً فيما يكونُ منك مما كره الله لأوليائه، واقعاً ذلك من هوائك حيث وقع<sup>(٥)</sup>، والصقْ بأهل

والائمة: جمع آثم، فاعل لا إثم أي الذنب. والظلمة: جمع ظالم.

(١) منهم متعلق بالخلف أو متعلق بواجد، ومن مستعملة في المعنى الاسمي بمعنى بدل.

(٢) الآصار: جمع اصير بالكسر وهو الذنب والائثم وكذلك الاوزار.

(٣) الالف - بالكسر - الافة والمبة.

(٤) ليكن أفضلهم لديك أكثرهم قولاً بالحق المر. ومرارة الحى: صعوبة على نفس، الوالي.

(٥) واقعاً حال مما كره الله، أي لا يساعدك على ما كره الله حال كونه نازلاً من ميلك أي منزلة، أتم وإن كان من أشد مرغوباتك.

الْوَرَعَ والصدق، ثُمَّ رَضُّهُمْ عَلَى الْأَلَّا يُطْرُوكَ<sup>(١)</sup> وَلَا  
يَبْجَحُوكَ بباطلٍ لَمْ تَفْعَلْهُ، فَإِنَّ كَثْرَةَ الْأَطْرَاءِ تَحْدُثُ الزَّهْوَ،  
وَتَدْفِي مِنَ الْعِزَّةِ.

وَلَا يَكُونَنَّ الْمُحْسَنُ وَالْمُسِيءُ عِنْدَكَ بِمَنْزِلَةِ سَوَاءٍ، فَإِنَّ  
فِي ذَلِكَ تَرْهِيْدًا لِأَهْلِ الْإِحْسَانِ فِي الْإِحْسَانِ، وَتَدْرِيبًا  
لِأَهْلِ الْإِسَاءَةِ عَلَى الْإِسَاءَةِ. وَأَلْزَمُ كُلًّا مِنْهُمْ مَا أَلْزَمَ  
نَفْسَهُ<sup>(٢)</sup>. وَأَعْلَمُ أَنَّهُ لَيْسَ شَيْءٌ بِأَدْعَى إِلَى حُسْنِ ظَنٍّ رَافِعٍ  
بِرِعِيَّتِهِ مِنْ إِحْسَانِهِ إِلَيْهِمْ<sup>(٣)</sup>، وَتَخْفِيفِهِ الْمَوْزُونَاتِ عَلَيْهِمْ،

(١) رَضُّهُمْ: أَيُّ عَوْدَهُمْ عَلَى أَنْ لَا يُطْرُوكَ أَيُّ يَزِيدُوا فِي مَدْحِكَ. وَلَا  
يَبْجَحُوكَ أَيُّ يَفْرَحُوكَ بِنِسْبَةِ عَمَلٍ عَظِيمٍ إِلَيْكَ وَلَمْ تَكُنْ فَعَالِدَهُ. وَالزَّهْوُ -  
بِالْفَتْحِ -: الْعَجَبُ وَتَدْفِي أَيُّ تَقْرُبُ مِنَ الْعِزَّةِ أَيُّ الْكِبَرِ.

(٢) فَإِنَّ الْمُسِيءَ أَلْزَمَ نَفْسَهُ اسْتِحْقَاقَ الْعِقَابِ، وَالْمُحْسَنَ أَلْزَمَهَا اسْتِحْقَاقَ  
الْكَرَامَةِ.

(٣) إِذَا أَحْسَنَ الْوَالِي إِلَى رِعِيَّتِهِ وَتَقَرَّبَ مِنْ قُلُوبِهِمْ بِالطَّاعَةِ لَهُ، فَإِنَّ الْإِحْسَانَ قِيَادَ  
الْإِنْسَانَ فِي حُسْنِ ظَنِّهِ بِهِمْ. بِخِلَافِ مَا نُوْأَسَاءُ إِلَيْهِمْ فَإِنَّ الْإِسَاءَةَ تَحْدُثُ  
الْعِدَاوَةَ فِي نَفْسِهِمْ فَيَنْتَهِزُونَ الْفُرْصَةَ لِعَصْبَانِهِ فَيَسُوءُ ظَنَّهُ بِهِمْ.



وترك استكراهه اياهم على ما ليس قبيلهم<sup>(١)</sup>، فليكن منك في ذلك أمرٌ يجمع لك به حسن الظن برعيتك، فإن حسن الظن يقطع عنك نصباً طويلاً<sup>(٢)</sup>، وإن أحق من حسن ظنك به لمن حسن بلاؤك عنده، وإن أحق من ساء ظنك به لمن ساء بلاؤك عنده<sup>(٣)</sup>.

ولا تنقض سنةً صالحةً عمل بها صدور هذه الامة، واجتمعت بها الالفه، وصلحت عليها الرعية. ولا تحدين سنةً تضر بشيء من ماضي تلك السنن، فيكون الاجر لمن سنّها، والوزر عليك بما نقضت منها. وأكثر مدارس العلماء ومنافسة الحكماء<sup>(٤)</sup>، في تثبيت ما صلح عليه أمر بلادك واقامة ما استقام به الناس قبلك. واعلم أن الرعية طبقات لا يصلح بعضها الا ببعض،

(١) قبلهم - بكسر الفتح - أي عندهم.

(٢) النصب - بالتحريك - التعيب.

(٣) البلاء هنا: الصنع مطلقاً حسناً أو سيئاً، وفسر العبارة واضح بما قدمنا.

(٤) المنافسة: المحادثة.

ولا غنى ببعضها عن بعض: فمنها جنود الله، ومنها كُتَّابُ  
 انعامه والخاصة<sup>(١)</sup>، ومنها قضاة العدل، ومنها عُيَالُ  
 الانصاف والرفق، ومنها أهل الجزية والخراج من أهل  
 الذمة ومُسْلِمَةِ الناس، ومنها التجار وأهل انصاعات.  
 ومنها الطبقة السفلى من ذوي الحاجة والمُسْكِنَةِ، وكلُّ قد  
 سَمَّى الله لَهُ سَهْمَةً<sup>(٢)</sup>، ووضع على حده فريضة في كتابه أو  
 سُنَّةِ نَبِيِّهِ ﷺ عهداً منه عندنا محفوظاً.

فاجنودُ باذن الله، حصونُ الرعية، وزينُ الولاية، وعزُّ  
 الدين، وسبلُ الأمن، وليس تقومُ الرعيةُ إلا بهم. ثمَّ  
 لا قوامَ للجنودِ إلا بما يُخرجُ الله لهم من الخراج الذي  
 يَقَوُّونَ به على جهادِ عَدُوِّهِمْ، ويعتمدونَ عليه فيما

(١) كتاب - كرماني - جمع كتاب. والكتبة منهم عاميون للامانة كالحاسبين  
 والحريين في المعاد من شؤون العامة. كاخراج والمظالم ومنهم مختصون  
 بالحاكم يفتي اليهم بأمره ويوليهام النظر فيما يكتب لأوليائه وأعدائه  
 وما يقرر في شؤون حربه وسلمه مثلاً.

(٢) سهمه: نصيبه من الحق.

يصلحهم، ويكون من وراء حاجتهم<sup>(١)</sup>. ثم لا قوام لهذين الصنفين إلا بالصنف الثالث من القضاة والعمال والكتاب، لما يحكمون من المعاقدة<sup>(٢)</sup>، ويجمعون من المنافع، ويؤتمنون عليه من خواص الأمور وعوامها. ولا قوام لهم جميعاً إلا بالتجار وذوي الصناعات فيما يجتمعون عليه من مراقبتهم<sup>(٣)</sup>، ويقيمونه من أسواقهم، ويكفونهم من الترفق بأيديهم ما لا يبلغه رفق غيرهم. ثم الطبقة السفلى من

(١) أي يكون محيطاً بجميع حاجاتهم دافعاً لهم.

(٢) هو وما بعده نشر على ترتيب النصف. والمعاقدة: العقود في البيع والشراء وما شابهها مما هو من شأن العضاة. وجمع المنافع من حفظ الأمن وجباية الخراج وتصريف الناس في منافعهم العامة ذلك شأن العمال. والمؤتمنون هم الكتاب.

(٣) الضمير للتجار وذوي الصناعات؛ أي أنهم قوام لمن قبلهم بسبب المراقب أي المنافع التي يجتمعون لأجلها، ولها يقيمون الأسواق ويكفون سائر الطبقات من الترفق أي التكسب بأيديهم ما لا يبلغه كسب غيرهم من سائر الطبقات.

أهل الحاجة والمسكنة الذين يحقُّ رفقهم ومعونتهم<sup>(١)</sup>.  
وفي الله لكلُّ سعة، ولكلُّ على الوالي حقُّ بقدر ما  
يصلحه، وليس يخرج الوالي من حقيقة ما ألزمه الله من  
ذلك إلا بالاهتمام والاستعانة بالله، وتوطين نفسه على  
لزوم الحق، والصبر عليه فيما خفف عليه أو ثقل. فوال من  
جنودك أنصحهم في نفسك لله ولرسوله ولأمامك،  
وأنقاهم جيئاً<sup>(٢)</sup>، وأفضلهم حِلماً، ممن يُبطئ عن الغضب،  
ويستريح إلى العذر، ويرأف بالضعفاء وينبئ على  
الاقوياء<sup>(٣)</sup>، ومن لا يثيره العنف، ولا يقعد به الضعف.  
ثم الصقُّ بذوي المروءات والاحساب<sup>(٤)</sup>، وأهل

(١) رفقهم: مساعدتهم وصنعتهم.

(٢) جيب القميص: طوقه، ويقال نقي الجيب أي ظاهر الصدر والقلب. والخلع:  
العقل.

(٣) ينبؤ: يشتدو يعنو عليهم ليكف أيديهم عن ظلم الضعفاء.

(٤) ثم الصق الخ تبين للقبيل الذي يؤخذ منه الجند ويكون منه رؤساؤه  
وشرح لاوصافهم. وجماع من الكرم: مجموع منه. وشعب - بقضه ففتح -  
جمع شعبة. والعرف: المعروف.

البيوتاتِ الصالحةِ والسوابقِ الحسنةِ، ثم أهلِ النجدةِ  
والشجاعةِ، والسخاءِ والسماحةِ، فانهمُ جماعٌ من الأكرمِ،  
وشُعَبٌ من العُرفِ. ثم تَفَقَّدُ من أمورهم ما يَتَفَقَّدُ الوالدانِ  
من ولدهما، ولا يتفانقن في نفسك شيءٌ قويتهم به<sup>(١)</sup>، ولا  
تحقرن لطفاً تعاهدتهم به<sup>(٢)</sup> وإن قلَّ، فانه داعيةٌ لهم الى  
بذلِ النصيحةِ لك، وحسنِ الظنِّ بك. ولا تدعُ تفقدَ لطيفِ  
أمرهم اتكالا على جسيمها، فإنَّ لليسيرِ من لطفك  
موضعاً ينتفعون به. وللجسيمِ موقعا لا يستغنون عنه.  
وليكن أثرُ رؤوسِ جندك عندك<sup>(٣)</sup> من وِاسائهم في

(١) تفانقن الامر: عظم أي لا تعد شيئا قويتهم به غاية في العظم رائدا عما  
يستحقون، فكل شيء قويتهم به واجب عليك اتيانه وهم مستحقون  
لنيله.

(٢) أي لا تعد شيئا من تطفلك معهم حقيرا فتتركه لمخارته، بل كل تطف  
وان قل فله موقع من قلوبهم.

(٣) أثر أي أفضل وأعلى منزلة، فليكن أفضل رؤساء الجند من وِاسي الجند  
أي ساعدهم بمعونته لهم. وأفضل عليهم أي أفاض وِجاد من جدته.  
والجدة - بكسر ففتح - : الغنى، والمراد ما بيده من أوزاق الجند وما سلم

معونته، وأفضل عليهم من جدته، بما يسعهم ويسع من وراءهم من خلوف أهلهم، حتى يكون همهم همّاً واحداً في جهاد العدو، فإن عطفك عليهم<sup>(١)</sup> يعطف قلوبهم عليك، وإن أفضل قرّة عين الولاة استقامة العدل في البلاد، وظهور مودة الرعية. وأنه لا تظهر مودتهم إلا بسلامة صدورهم، ولا تصح نصيحتهم إلا بحيطتهم على ولاة الأمور<sup>(٢)</sup>. وقلة استئصال دولهم، وترك استبطاء انقطاع مدتهم، فافسح في آمالهم، وواصل في حسن الشاء

اليه من وظائف المجاهدين لا يقتصر عليهم في الفرض ولا بنقصهم شيئاً مما فرض لهم، بل يعين العطاء شاملاً لمن تركوهم في الديار. من خلوف الالهين: جمع خلف - يفتح فسكون - من يبقى في الحسي من الناء والعجزة بعد سفر الرجال.

(١) عليهم أي على الرؤساء.

(٢) حيلة - بكسر الحاء -: من مصادر حاطة بمعنى حفظه وصانه. أي بحفاظتهم على ولاة أمورهم وحرصهم على نقاتهم. وأن لا يستغفروا دونهم ولا يستبطنوا انقطاع مدتهم، بل يعدون زمنهم قصيراً بطلبون طوله.

عليهم، وتعدد ما أبلى ذؤو البلاء منهم<sup>(١)</sup>، فإن كثرة الذكر  
لحسن أفعالهم تهز الشجاع، وتحرض الناكل أن شاء الله.  
ثم أعرف لكل امرئ منهم ما أبلى، ولا تضمن بلاء امرئ  
إلى غيره<sup>(٢)</sup>، ولا تقصرن به دون غاية بلائه، ولا يدعوك  
شرف امرئ إلى أن تُعظم من بلائه ما كان صغيراً، ولا  
ضعة امرئ إلى أن تستصغر من بلائه ما كان عظيماً.

وآرذد إلى الله ورسوله ما يضلحك من الخطوب<sup>(٣)</sup>،  
ويشتبه عليك من الأمور، فقد قال الله تعالى لقوم أحب  
إرشادهم «يا أيها الذين آمنوا أطيعوا الله وأطيعوا الرسول  
وأولي الأمر منكم فإن تنازعتم في شئ فردوه إلى الله

(١) ما صنع أهل الأعمال العظيمة منهم، فتعدد ذلك يهز السجاع أي يحركه  
للاقدام، ويحرض الناكل أي المتأخر القاعد.

(٢) لا تنسب عمل امرئ إلى غيره ولا تقصر به في الجزء دون ما يبلغ منتهى  
عمله الجسيم.

(٣) ضلع فلان - كمنع - ضربه في ضاعه، والمراد ما يشكل عليك.

والرسول» فالرُدُّ إلى الله: الاخذُ بحكم كتابه<sup>(١)</sup>، والرُدُّ إلى الرسول: الاخذُ بسنته الجامعة غيرِ المفرقة<sup>(٢)</sup>.  
ثم اخترَ للحكم بين الناس أفضلَ رعيته<sup>(٣)</sup> في نفسك، ممن لا تضيقُ به الامورُ، ولا تُحككُ الخصومُ<sup>(٤)</sup>، ولا يتبادى في الزلة، ولا يحصرُ من الفياءِ إلى الحقِّ إذا عرفه<sup>(٥)</sup>، ولا تشرفُ نفسه على طمع<sup>(٦)</sup>، ولا يكتفي بأدنى فهم دون

(١) بحكم الكتاب: نصه الصريح.

(٢) سنة الرسول كلها جامعة ولكن رويت عنه سنن اختلفت بها الآراء، فإذا أخذت فخذ بما أجمع عليه مما لا يختلف في نسبته اليه.

(٣) ثم اختر الخ انتقال من الكلام في الجند إلى الكلام في القضاة.

(٤) أمحك جعله محكان أي عر الخلق، أو أغضبه أي لا تحمله محاصمة الخصوم على النجاح والاصرار على رأيه، والزلة - بالفتح -: السقطة في الخطأ.

(٥) حصر - كفرح -: ضاق صدره، أي لا يضيئ صدره من الرجوع إلى الحق.

(٦) الاشراف على الشيء: الاطلاع عليه من فوق. فالطمع من سافلات اقامور من نظرائه وهو في أعلى منزلة النزاهة لحقته وصمة النقيصة فاذنك بمن هبط اليه وتناولوه.



أقصاه<sup>(١)</sup>، وأوقفهم في الشبهات<sup>(٢)</sup>، وأخذهم بالحجج، وأقلهم تبرماً بمراجعة الخصم، وأصبرهم على كشف الأمور، وأصرمهم عند اتضاح الحكم، ممن لا يزدهيه اطراء<sup>(٣)</sup>، ولا يستميله اغراء، وأوثق قليل<sup>(٤)</sup>، ثم أكثر تعاهد قضائه<sup>(٥)</sup>، وأفسح له في البذل ما يزيل عنته<sup>(٦)</sup>، وتقل معه حاجته الى الناس، وأعطيه من المنزلة لديك ما لا يطمع فيه غيره من خاصتك<sup>(٧)</sup>، ليأمن بذلك اغتيال

(١) لا يكتفي في الحكم بما يبدو له بأول فهم وأقرب دون أن يأتي على أقصى الفهم بعد التأمل.

(٢) هذا وما بعده اتباع لافضل رعيته. والشبهات ما لا يتضح الحكم فيها بالنسب، فيبني الوقوف على القضاء حتى يرد الحادثة الى أصل صحيح. ولتبره المثل والضجر. وأصرمهم: أقطعهم للخصومة.

(٣) لا يزدهيه: لا يستخفه زيادة الثناء عليه.

(٤) تعاهد: تتبعه بالاسكتاف والتعرف. وضمير قضائه لافضل المرعية الموصوف بالاوصاف السابقة.

(٥) البذل: العطاء أي أوسع له حتى يكون ما يأخذه كافياً لمعيشة مشه وحفظ منزلته.

(٦) إذا رفعت منزلته عندك هابته الخاصة كما تهاب العامة فلا يجرأ أحد على

الرجال له عندك. فانظر في ذلك نظراً بليغاً، فإن هذا الدين قد كان أسيراً في أيدي الأشرار، يعمل فيه بالهوى، وتصلب به الدنيا.

ثم أنظر في أمور عمالك فاستعملهم اختباراً<sup>(١)</sup>، ولا توهم محاباة وأثرة، فإنها جماع من شعب الجور والخيانة، وتوخ منهم أهل التجربة والحياء، من أهل البيوتات الصالحة، والقدم في الاسلام<sup>(٢)</sup> المتقدمة، فإنهم أكرم أخلاقاً، وأصح أعراضاً، وأقل في المطامع إشراقاً، وأبلغ في عواقب الأمور نظراً. ثم أسبغ عليهم الرزاق<sup>(٣)</sup> فإن ذلك قوة لهم على استصلاح أنفسهم، وغنى لهم عن تناول

الوشاية به عندك خوف منك وإجلالاً لمن أجلكم.

(١) ولهم الاعمال بالامتحان لا محاباة أي اختصاصاً وميلاً منك لمعاونتهم.  
واثرة - بالتحريك - أي استبداداً بلا مشورة، فإنها - أي المحاباة والاثرة - يجمعان الجور والخيانة.

(٢) موخ أي أطاب وتحر أهل التجربة الخ. والتقدم - بالتحريك - واحدة لاقدام، أي الخطوة السابقة. وأهلها هم الأولون.

(٣) أسبغ عليه الرزق: أكمله وأوسع له فيه.

ما تحت أيديهم، وحجة عليهم إن خالفوا أمرك أو ثلموا أمانتك<sup>(١)</sup>. ثم تفقد أعيانهم، وأبعث العيون من أهل الصديق والوفاء عليهم<sup>(٢)</sup>، فإن تعاهدك في السر لأمرهم حدوة<sup>(٣)</sup> ثم<sup>(٤)</sup> على استعمال الامانة، وانرفق بالرعية. وتحفظ من الأعوان، فإن أحد منهم بسط يده الى خيانة اجتمعت بها عليه عندك اخبار عيونك<sup>(٥)</sup>، اكتفيت بذلك شاهداً، فبسطت عليه العقوبة في بدنه، وأخذته بما أصاب من عمله، ثم نصبته بمقام المذلة، ووسمته باخيانة، وقلدته عار التهمة.

وتفقد أمر الخراج بما يصلح أهله، فإن صلاحه وصلاحهم صلاحاً لمن سواهم، ولا صلاح لمن سواهم إلا بهم، لأن الناس كلهم عيال على الخراج وأهله. وليكن

(١) تقصوا في أدائها أو خانوا.

(٢) العيون: الرقباء.

(٣) حدوة: أي سوق لهم وحث.

(٤) اجتمعت الخ أي انتفقت عليها اخبار الرقباء.

نظرك في عمارۃ الارض ابلغ من نظرك في استجلاب  
الخراج، لان ذلك لا يدرك الا بالعمارة. ومن طلب الخراج  
بغير عمارۃ اخرج البلاد، واهلك العباد، ولم يستقم امره  
إلا قليلاً، فان شكوا ثقلًا أو علة، أو انقطاع شرب أو  
باله أو إحالة أرض اغتمرها غرق، أو أجحف بها عطش،  
خففت عنهم بما ترجو أن يصلح به أمرهم، ولا يثقلن  
عليك شيء خففت به المؤونة عنهم، فانه ذخري يعودون به  
عليك في عمارۃ بلادك، وتزيين ولايتك، مع استجلابك

(١) اذا شكوا ثقل المضروب من مال الخراج أو نزول علة سبوية بزرعهم  
أضرت بثمراته، أو انقطاع شرب بالكسر أي ماء، في بلاد نسق بالانهيار.  
أو انقطاع باله أي ما يبل الأرض من ندى ومطر فيها يسق بالمطر. أو إحالة  
أرض بكسر همزة إحالة، أي تحويلها البذر إلى فساد بالتعفن لما اغتمرها  
أي عمها من الغرق فصارت غمقة - كفرحة - أي غلب عليها الندى  
والرطوبة حتى صار البذر فيها غمقاً - ككتف - أي له رائحة خمة وفساد،  
ونقصت لذلك غلاتهم. أو أجحف انعطش أي ذهب بمادة الغذاء من  
الأرض فلم تنبت، فعليك عند الشكوى أن تخفف عنهم.

حَسَنَ ثَنَائِهِمْ، وَتَبَجَّحَكَ بِاسْتِغَاثَةِ الْعَدْلِ فِيهِمْ<sup>(١)</sup>، مُعْتَمِداً  
فَضْلَ قُوَّتِهِمْ<sup>(٢)</sup>، بِمَا ذَخَرْتَ عَنْدَهُمْ مِنْ أَجْمَامِكَ لَهُمْ، وَالشُّقَّةَ  
مِنْهُمْ بِمَا عَوَدْتَهُمْ مِنْ عَدْلِكَ عَلَيْهِمْ وَرَفَقَتِكَ بِهِمْ، فَرُبَّمَا  
حَدَّثَ مِنَ الْأُمُورِ مَا إِذَا عَوَّلْتَ فِيهِ عَلَيْهِمْ مِنْ بَعْدُ  
أَحْتَمَلُوهُ طَبِيبَةً أَنْفُسِهِمْ بِهِ<sup>(٣)</sup>، فَإِنَّ الْعِمْرَانَ مُحْتَمِلٌ مَا حَمَلْتَهُ،  
وَإِنَّمَا يُؤْتِي خَرَابُ الْأَرْضِ مِنْ إِعْوَازِ أَهْلِهَا، وَإِنَّمَا يُعَوِّزُ  
أَهْلُهَا لِإِشْرَافِ أَنْفُسِ الْوَلَائِقِ عَلَى الْجَمْعِ<sup>(٤)</sup>، وَسُوءِ ظَنِّهِمْ  
بِالْبَقَاءِ، وَقَلَّةِ اتِّغَاثِهِمْ بِالْعَبْرِ.

(١) التَّبَجُّحُ: السُّرُورُ بِمَا يَرَى مِنْ حَسَنِ عَمَلِهِ فِي الْعَدْلِ.

(٢) أَيُّ مُتَّخِذاً زِيَادَةَ قُوَّتِهِمْ عِبَاداً لَكَ. تَسْتَدُّ إِلَيْهِ عِنْدَ الْحَاجَةِ، وَانْتِهَمَ يَكُونُونَ  
سُدّاً بِمَا ذَخَرْتَ عَنْدَهُمْ مِنْ أَجْمَامِكَ أَيُّ أَرَاخِطِكَ لَهُمْ. وَالثَّقَّةُ مَنْصُوبٌ  
بِالْعَطْفِ عَلَى فَضْلِهِ.

(٣) طَبِيبَةٌ - بِكَسْرِ الطَّاءِ - مُصَدِّرُ طَائِفٍ وَهُوَ عِلَّةٌ لِاحْتِمَالِهِ، أَيُّ لَطِيبِ أَنْفُسِهِمْ  
بِاحْتِمَالِهِ. فَإِنَّ الْعِمْرَانَ مَا دَامَ قَائِماً وَنَامِياً فَكُلُّ مَا حَمَلَتْ أَهْلُهُ سَهْلٌ عَلَيْهِ  
أَنْ يَحْتَمِلُوا، وَالْإِعْوَازُ الْفَقْرُ وَالْحَاجَةُ.

(٤) نَطَطَعَ أَنْفُسَهُمْ إِلَى جَمْعِ الْمَالِ إِذْ خَارَأَ لِمَا يَبْعُدُ زَمَنَ الْوَلَايَةِ إِذَا عَزَلُوا.

ثُمَّ أَنْظَرُ فِي حَالِ كِتَابِكَ<sup>(١)</sup> قَوْلٌ عَلَى أُمُورِكَ خَبَرَهُمْ،  
وَأَخْصَصَ رِسَائِلَكَ الَّتِي تُدْخِلُ فِيهَا مَكَانِدَكَ وَأَسْرَارَكَ  
بِأَجْمَعِهِمْ لُجُودِهِ صَالِحِ الْإِخْلَاقِ<sup>(٢)</sup>، مَنَّنَ لَا تَبْطِرُهُ الْكَرَامَةُ،  
فَيَجْتَرِئُ بِهَا عَلَيْكَ فِي خِلَافٍ لَكَ بِحُضْرَةِ مَلَأَ، وَلَا تَقْصُرُ  
بِهِ الْغَفْلَةُ<sup>(٣)</sup> عَنْ إِيرَادِ مَكَاتِبَاتِ عَمَّا لَكَ عَلَيْكَ، وَإِصْدَارِ  
جَوَابَاتِهَا عَلَى الصَّوَابِ عَنْكَ، وَفِيمَا يَأْخُذُكَ وَيُعْطِي مِنْكَ.  
وَلَا يُضْعِفُ عَقْدًا أَعْتَقَدَهُ لَكَ، وَلَا يَعْجِزُ عَنْ إِطْلَاقِ مَا

١) ثم انظر الخ انتفال من الكلام في أهل الخراج الى الكلام في الكتاب جمع  
كاتب.

٢) باجمعهم متعلق باخصص، أي ما يكون من رسائلك حاوياً لشيء من  
المكاند للاعناء وما يشبه ذلك من أسرارك فأخصصه بمن فاق غيره في  
جميع الاخلاق انصاحه. ولا تبطره أي لا تطفئه الكرامة فيجراً على  
مخالفتك في حضور ملاو جماعة من الناس فيضرب ذلك بمنزلتك منهم.

٣) لا تكون غفلته موجبة لتفصيله في اطلاعك على ما يرد من أعمالك، ولا في  
اصدار الاجوبة عنه على وجه الصواب، بل يكون من التباهة والحقق  
بحيث لا يفوته شيء من ذلك.

عقدَ عليك<sup>(١)</sup>، ولا يجهلُ مبلغَ قدرِ نفسه في الأمور، فإنَّ الجاهلَ بقدرِ نفسه يكونُ بقدرِ غيره أجهلُ. ثمَّ لا يَكُنْ اختيارُك إياهم على فراستك وأستنامتِكَ<sup>(٢)</sup> وحسنِ الظنِّ منك، فإنَّ الرجالَ يتعرَّفونَ لفراساتِ الولاةِ بتصنعهم وحسنِ خدمتهم<sup>(٣)</sup>، وليس وراءَ ذلكَ من النصيحة والأمانةِ شيءٌ. ولكنَّ اختبرهم بما وُلُّوا للصالحينَ قبلك، فاعمِدْ لأحسنهم كان في العامة أثراً، وأعرفهم بالأمانةِ وجهاً، فإنَّ ذلكَ دليلٌ على نصيحتك لله ولمن وُلِّيتَ أمره، وأجعلْ لرأسِ كلِّ أمرٍ من أمورك رأساً منهم<sup>(٤)</sup> لا يقهره

١- أي يكون خبيراً بطرق المعاملات بحيث إذا عقد لك عقداً في أي نوع منها لا يكون ضعيفاً. بل يكون محكماً جزيلاً الفائدة لك، وإذا وقعت مع أحد في عقد كان ضرره عليك لا يعجز عن حل ذلك العقد.

٢- الفراسة - بالكسر -: قوة الظن وحسن النظر في الأمور. والاستنامة: السكون والثقة، أي لا يكون اشغاب الكتاب تابعاً لميلك الخاص.

٣- يتعرفون لفراسات أي يتوسلون إليها لتعرفهم.

٤- أي اجعل لرئاسة كل دائرة من دوائر الأعمال رئيساً من الكتاب مقتدراً على ضبطها، لا يقهره عظم تلك الأعمال ولا يخرج عن ضبطه كثيرها.

كبيرها، ولا يتشتت عليه كثيرها، ومهما كان في كتابك من عيب فتغايبت عنه الزمته<sup>(١)</sup>.

ثم استوص بالتجار وذوي الصناعات<sup>(٢)</sup> وأوص بهم خيراً: المقيم منهم والمضطرب بناله<sup>(٣)</sup>، والمترفق ببدنه، فإنهم مواد المنافع، وأسباب المرافق، وجلأبها من المباعدي والمطارح، في برك وبحرك، وسهلك وجبلك، وحيث لا يلتئم الناس لمواضعها<sup>(٤)</sup>، ولا يجترؤون عليها، فإنهم سلم لا تخاف باثقتة<sup>(٥)</sup>، وصلاح لا تخشى غائلته. وتفقد

(١) اذا تغايبت أي تغافلت عن عيب في كتابك فان ذلك العيب لاصقاً بك.

(٢) ثم استوص. انتقل من الكلام في الكتاب الى الكلام في التجار والصناع.

(٣) المتردد بامواله بين البلدان. والمترفق: المكتسب. والمرافق تقدم تفسيرها بالمنافع. وحقيقتها - وهي المراد هنا - ما به يتم الانتفاع كالآنية والادوات وما يشبه ذلك.

(٤) أي ويجلبونها من أمكنة بحيث لا يمكن التنازع الناس واجماعهم في مواضع تلك المرافق من تلك الامكنة.

(٥) فإنهم: عملة لاستوص وأوص. والباثقة: الداهية. والتجار والصناع مسامون لا تخشى منهم داهية العصيان.



أمرهم بحضرتك وفي حواشي بلادك. وأعلم مع ذلك أن في كثير منهم ضيقاً فاحشاً وشحاً قبيحاً<sup>(١)</sup>؛ واحتكاراً للمنافع، وتحكماً في البياعات، وذلك باب مضرّة للعامة، وعيب على الولاة، فامنع من الاحتكار، فإن رسول الله ﷺ منع منه. وليكن البيع بيعاً سمحاً، بموازين عدل، وأسعار لا تُجحف بالمفريقين من البائع والمبتاع<sup>(٢)</sup>. فمن قارف حكمة بعد نهيك إياه<sup>(٣)</sup> فنكل به، وعاقبه في غير إسراف ثم الله الله في الطبقة السفلى من الذين لا حيلة لهم، والمساكين والمحتاجين وأهل البؤسى والزمنى<sup>(٤)</sup>، فإن في هذه الطبقة قانعاً ومعتراً<sup>(٥)</sup>. واحفظ لله

(١) الضيق: عسر المعاملة. والشح: البخل. والاحتكار: حبس المطعوم ونحوه عن الناس لا يسمحون به إلا بائناً فاحشة.

(٢) المبتاع المشتري.

(٣) قارف: أي خالط. والحكمة - بالضم -: الاحتكار، فمن أتى عمل الاحتكار بعد النهي عنه فنكل به، أي أوقع به النكل والعذاب عفوية له، لكن من غير إسراف في العقوبة، ولا تجاوز عن حد العدل فيها.

(٤) البؤسى - بضم أوله -: شدة الفقر. والزمنى - بفتح أوله -: جمع زمين وهو

ما استحفظك من حقه فيهم، وأجعل لهم قسماً من بيت مالك، وقسماً من غلات صوافي الإسلام في كل بلد<sup>(٦)</sup>، فإن نلاقصى منهم مثل اندي للادنى. وكل قد أستر عيت حقه، فلا يشغلنك عنهم بطر<sup>(٧)</sup>، فانك لا تعذر بتضييعك آتاقه<sup>(٨)</sup> لأحكامك الكثير المهم، فلا تشخص همك عنهم<sup>(٩)</sup>، ولا تصغر خدك هم، وتفقد أمور من لا يصل إليك منهم ممن تقتحمه العيون<sup>(١٠)</sup>، وتحقره الرجال، ففرغ

المصاب بالزمانه بفتح الزى أي العاده، يرد أرباب العاهات المانعة لهم عن الاكتساب.

٥: القانع: السائل من قنع. كمنع أي سأل وخضع وذل وقد تدل القوف كافاً فيقال كنع. والمعتر - بتشديد الراء - : المستعرض للعطاء بلا سؤال واستحفظك: طلب منك حفظه.

(٦) صوافي الإسلام جمع صافية وهي أرض الغنمية. وغلاتها: ثمراتها.

(٧) طغيان بالعمه.

(٨) آتاقه: العليل لا تعذر بتضييعه إذا أحكمت وأتقت الكثير المهم.

(٩) لا تشخص أي لا تصرف همك أي اهتمامك عن ملاحظة شؤونهم. وصغر خدك أماله أعجاباً وكبراً.

(١٠) تقتحمه العين: تكره أن تنظر إليه أحقاداً.

لَا وَلَيْتَكَ تَقْتَكِ<sup>(١)</sup> مِنْ أَهْلِ الْخَشْيَةِ وَالتَّوَاضُعِ، فَلْيَرْفَعْ إِلَيْكَ  
أُمُورَهُمْ، ثُمَّ أَعْمَلْ فِيهِمْ بِالْإِعْذَارِ إِلَى اللَّهِ يَوْمَ تَلْقَاهُ<sup>(٢)</sup>، فَإِنَّ  
هُوَ لَا يَمُنُّ بَيْنَ الرِّعْيَةِ أَحْوَجُ إِلَى الْإِنصَافِ مِنْ غَيْرِهِمْ،  
وَ كُلُّ فَاْعِذْرٍ إِلَى اللَّهِ فِي تَأْذِيَةِ حَقِّهِ إِلَيْهِ، وَتَعَهُدُ أَهْلَ الْيَتَمِ<sup>(٣)</sup>  
وَذَوِي الرِّقَةِ فِي السَّنِّ مَنْ لَا حِيلَةَ لَهُ، وَلَا يَنْصَبُ لِلْمَسْأَلَةِ  
نَفْسُهُ، وَذَلِكَ عَلَى الْوَلَاةِ ثَقِيلٌ، وَالْحَقُّ كُلُّهُ ثَقِيلٌ؛ وَقَدْ  
يُخَفِّفُهُ اللَّهُ عَلَى أَقْوَامٍ طَلَبُوا الْعَاقِبَةَ فَصَبَرُوا أَنْفُسَهُمْ،  
وَوَثَّقُوا بِصَدَقِ مَوْعُودِ اللَّهِ لَهُمْ.

وَاجْعَلْ لِدَوِي الْحَاجَاتِ مِنْكَ قِسْمًا<sup>(٤)</sup> تُفَرِّغُ لَهُمْ فِيهِ  
شَخْصَكَ، وَتَجْلِسُ لَهُمْ بِمَجْلِسٍ عَامًّا فَتَتَوَاضَعُ فِيهِ لِلَّهِ الَّذِي

(١) فرغ أي اجعل للبحث عنهم أشخاصاً يتفرغون لمعرفة أحوالهم يكونون  
ممن تثق بهم، يخافون الله ويتواضعون لعظمته، لا يأتقون من تعرف حال  
الفقراء ليرفعوها إليك.

(٢) بالإعذار إلى الله أي بما يقدم لك عذراً عنده.

(٣) الأيتام، وذوو الرقة في السن: المتقدمون فيه.

(٤) لدوي الحاجات أي المظلّمين تتفرغ لهم فيه بشخصك للنظر في مظالمهم.

خلقك، وتُعيدُ عنهم جندك وأعوانك<sup>(١)</sup> من أحراسك  
وشرطك، حتى يكلمك متكلمهم غير مستتبع<sup>(٢)</sup>، فاني  
سمعتُ رسولَ الله ﷺ يقولُ في غيرِ موطن<sup>(٣)</sup>: «لن  
تُقدَّس أمة<sup>(٤)</sup> لا يؤخذُ للضعيفِ فيها حقُّه من القويِّ غيرِ  
مستتبع». ثمَّ احتملَ الخرقَ منهم والعِيَّ<sup>(٥)</sup>، ونَحَّ عنهم  
الضيِّقَ والآنف<sup>(٦)</sup> يبسطُ الله عليك بذلك أكنافَ رحمته،

(١) نأمر بأن يقعد عنهم ولا يتعرض لهم جندك الخ. والأحراس: جمع حرس -  
بالتحريك - من يحرس الحاكم من وصول المكروه والشرط - بضم ففتح  
- طائفة من أعوان الحاكم، وهم المعروفون الآن بالضابطة، واحده شرطه  
بضم فسكون.

(٢) التفتحة في الكلام: انتردد فيه من عجز وعي، والمراد غير خائف، تعبيراً  
باللاد.

(٣) أي في مواطن كثيرة.

(٤) التقدير: انطهر أي لا يطهر الله أمة الخ.

(٥) الخرق - بالضم - : العنف ضد الرفق والعِي - بالكسر - : العجز عن النطق،  
أي لا تضجر من هذا ولا تغضب لذلك.

(٦) الضيق: ضيق الصدر بسوء الخلق. والآنف - بحركة - : الاستكفاف  
والاستكبار. وأكناف الرحمة: أطرافها.

ويوجبُ لك ثوابَ طاعته. وأعطِ ما أعطيتَ هنيئاً<sup>(١)</sup>،  
وأمنع في إجمالٍ وإعذارٍ. ثمَّ أمورٌ منْ أمورك لا بدُّ لك منْ  
مباشرتها: منها اجابةُ عمالك بما يَغْنِيَا عنه كُتَابُكَ<sup>(٢)</sup>، ومنها  
اصدارُ حاجاتِ الناسِ يومَ ورودها عليك مما تخرجُ به  
صدورُ أعوانك<sup>(٣)</sup>. وأمضِ لكلِّ يومٍ عمله، فإنَّ لكلِّ يومٍ  
ما فيه. وأجعلْ لنفسك فيما بينك وبينَ الله أفضلَ تلكِ  
المواقيتِ، وأجزِلْ تلكِ الأقسامِ<sup>(٤)</sup>، وإنْ كانتْ كلها لله إذا  
صَلَحَتْ فيها النيةُ، وسَلِمَتْ منها الرعيةُ.

وليكنْ في خاصيةٍ ما تخلصُ بهِ لله دينك: إقامةُ فرائضِهِ  
التي هي له خاصةٌ، فأعطِ الله منْ بدنك في ليلتك ونهارك،

(١) سهلاً لا تخشاه باستكثاره والمن به، وإذا منعت فامنع بلطف وتقدّم عذر.

(٢) يعني: يعجز.

(٣) خرج يخرج - من باب تعي - ضايف. والأعوان نضيق صدورهم بتعجيل  
الحاجات ويجدون المأطلة في قضائها استجلاباً للمنفعة أو اظهاراً  
للمجبور.

(٤) أجزلها: أعظمها.

ووفاً ما تقربت به إلى الله من ذلك كاملاً غير مثلوم ولا  
منقوص<sup>(١)</sup>، بالغاً من بدنك ما بلغ. وإذا هُت في صلاتك  
للناس، فلا تكونن منفراً ولا مضيعاً<sup>(٢)</sup>، فإن في الناس من  
به أكلة وله الحاجة. وقد سألت رسول الله ﷺ حين  
وجهني إلى اليمن كيف أصلي بهم فقال: «صل بهم كصلاة  
أضعفهم وكن بالمؤمنين رحيماً».

وأما بعد فلا تطولن احتجاجك عن رعيتك، فإن  
احتجاب الولاة عن الرعية شعبة من الضيق، وقلة علم  
بالأمور. والاحتجاب منهم يقطع عنهم علم ما احتجوا  
دونه، فيصغر عندهم الكبير، ويعظم الصغير، ويقبح  
الحسن، ويحسن القبيح، ويشاب الحق بالباطل، وإنما  
الوالي بشر لا يعرف ما توارى عنه الناس به من الأمور.

(١) غير مثلوم أي غير مخدوش بشيء من التقصير ولا غرق بالرياء. وبالغاً  
حال بعد لأحوال السابقة، أي وإن بلغ من تمام بدنك أي مبلغ.  
(٢) التفسير بالتفويل، والتضييع بالنقص في الأركان والمنطوب التوسط.

وليست على الحق سمات<sup>(١)</sup> تعرف بها ضروب الصدق من الكذب، وإنما أنت أحد رجلين: إما أمرؤ سخط نفسك بالبذل في الحق ففيم احتجباك<sup>(٢)</sup> من واجب حق تعطيه، أو فعل كريم تسديه، أو مبتلى بالمنع، فما أسرع كف الناس عن مسألتك إذا أيسوا من بذك<sup>(٣)</sup>، مع أن أكثر حاجات الناس إليك مما لا مؤونة فيه عليك، من شكوا مظلمة<sup>(٤)</sup>، أو طلب انصاف في معاملة.

ثم إن للوالي خاصة وبطانة، فيهم استثناء وتناول، وقلة انصاف في معاملة، فاحسب مادة أولئك بقطع

(١) سمات: جمع سمة - بكسر ففتح - العلامة، أي ليس للحق علامات ظاهرة يتميز بها الصدق من الكذب؛ وإنما يعرف ذلك بالامتحان، ولا يكون إلا بالمحاطة.

(٢) فلائي سبب تحتجب عن الناس في أداء حقهم أو في عمل تمنعه إياهم.  
(٣) البذل: العطاء، فإن قنط الناس من قضاء مطالبهم منك أسرعوا إلى البعد عنك فلا حاجة للاحتجاب.

(٤) شكاة - بالفتح - شكاية.

أسباب تلك الأحوال<sup>(١)</sup>. ولا تُقطعن لأحدٍ من حاشيتك  
وحامتك قطيعةً<sup>(٢)</sup>، ولا يطمعن منك في اعتقاد عقدة  
تضر بمن يليها من الناس، في شرب أو عملٍ مشتركٍ،  
يحملون مؤنته على غيرهم، فيكون مهناً ذلك لهم  
دونك<sup>(٣)</sup>، وعيبه عليك في الدنيا والآخرة.

وألزم الحق من لزمه من القريب والبعيد، وكن في  
ذلك صابراً محتسباً، واقعاً ذلك من قرابتك وخاصتك  
حيث وقع، وآتبع عاقبته بما يثقل عليك منه، فإن مغبة  
ذلك محمودة<sup>(٤)</sup>.

(١) فاحسم أي اقطع مادة ضرورهم عن الناس بقطع أسباب تعذيبهم، وإنما  
يكون بالأخذ على أيديهم ومنعهم من التصرف في شؤون العامة.

(٢) الاقطاع: المنحة من الأرض، والقطيعة الممنوح منها: والحامة - كالطامة -:  
الخاصة والقرابة. والاعتقاد: الامتلاك والعقدة - بالضم -: الضيقة. واعتقاد  
الضيعة: اقتناؤها. وإذا اقتنوا ضيعة قريباً أضربوا بمن يليها أي يعرب منها  
من الناس في شرب بالكسر وهو النصيب في الماء.

(٣) مهناً ذلك: منفعته الهنيئة.

(٤) المغبة - كمحبة -: العاقبة. والزام الحسب لمن لزمهم وإن ثقل على الوالي



وَإِنْ ظَنَنْتَ الرِّعِيَّةُ بِكَ حَيْفًا فَأَصْحِرْ لَهُمْ بِعَذْرِكَ،  
وَأَعْدِلْ عَنْكَ ظُنُونَهُمْ بِأَصْحَارِكَ، فَإِنَّ فِي ذَلِكَ رِيَاضَةً  
مِنْكَ لِنَفْسِكَ<sup>(١)</sup>، وَرَفَقًا بِرِعِيَّتِكَ، وَإِعْذَارًا تَبْلُغُ بِهِ حَاجَتَكَ  
مَنْ تَقْوِيهِمْ عَلَى الْحَقِّ.

وَلَا تَدْفَعَنَّ صَلَاحًا دَعَاكَ إِلَيْهِ عَدُوُّكَ وَلِلَّهِ فِيهِ رِضَى،  
فَإِنَّ فِي الصَّلَاحِ دَعَةً لَجُنُودِكَ<sup>(٢)</sup>، وَرَاحَةً مِنْ هُمُومِكَ، وَأَمْنًا  
لِبِلَادِكَ، وَلَكِنَّ الْخَذَرَ كُلَّ الْخَذَرِ مِنْ عَدُوِّكَ بَعْدَ صَلَاحِهِ،  
فَإِنَّ الْعَدُوَّ رُبَّمَا قَارَبَ لِيَتَغَفَّلَ<sup>(٣)</sup>، فَخُذْ بِالْحَزْمِ، وَأَتَمِّمْ فِي  
ذَلِكَ حَسَنَ الظَّنِّ. وَإِنْ عَقَدْتَ بَيْنَكَ وَبَيْنَ عَدُوِّكَ عَقْدَةً،

وَعَلَيْهِمْ فَهُوَ مَحْمُودُ الْعَاقِبَةِ بِحِفْظِ الدَّوْلَةِ فِي الدُّنْيَا وَنَيْلِ السَّعَادَةِ فِي الْآخِرَةِ.  
(١) وَإِنْ فَعَلْتَ فَعَلًا ظَنَنْتَ الرِّعِيَّةُ أَنَّ فِيهِ حَيْفًا أَوْ ظُلْمًا فَأَصْحِرْ أَيِ امْرُؤٍ لَهُمْ  
وَبَيْنَ عَذْرِكَ فِيهِ. وَعَدِلْ عَنْهُ كَذَا: نَحَاهُ عَنْهُ. وَالْأَصْحَارُ: الظُّهُورُ مِنْ أَصْحَرِ  
إِذَا بَرَزَ فِي الصَّحْرَاءِ. وَرِيَاضَةٌ: تَعَوُّدٌ لِنَفْسِكَ عَلَى الْعَدْلِ. وَالْإِعْذَارُ: تَقْدِيمُ  
الْعُذْرِ أَوْ ائْتِذَاؤُهُ.

(٢) الدَّعَةُ - مَحْرَكَةٌ - الرَّاحَةُ.

(٣) قَارَبَ أَيِ تَقَرَّبَ مِنْكَ بِالصَّلَاحِ لِيَلْقَى عَلَيْكَ عَنْهُ غَفْلَةً فَيَغْدِرَكَ قُبَاهَا.

أَوْ أُبْسِئَتْ مِنْكَ ذِمَّةٌ<sup>(١)</sup>، فَحُطَّ عَهْدُكَ بِالْوَفَاءِ، وَأَرَعَ ذِمَّتَكَ  
بِالْأَمَانَةِ، وَاجْعَلْ نَفْسَكَ جَنَّةً دُونَ مَا أُعْطِيتَ<sup>(٢)</sup>، فَإِنَّهُ  
نَيْسٌ مِنْ فَرَائِضِ اللَّهِ شَيْءٌ النَّاسُ أَشَدُّ عَلَيْهِ اجْتِمَاعاً مَعَ  
تَفَرُّقِ أَهْوَائِهِمْ، وَتَشْتَتِ آرَائِهِمْ، مَنْ تَعْظِيمِ الْوَفَاءِ  
بِالْجَهْدِ<sup>(٣)</sup>، وَقَدْ لَزِمَ ذَلِكَ الْمَشْرُكُونَ فِيمَا بَيْنَهُمْ دُونَ  
الْمُسْلِمِينَ<sup>(٤)</sup>، لَمَّا اسْتَوْبَلُوا مِنْ عَوَاقِبِ الْغَدْرِ<sup>(٥)</sup>؛ فَلَا تَغْدِرَنَّ

(١) أصل معنى الذمة وجدان مودع في جبهة الإنسان ينبيه لرعاية حق ذوي  
الحقوق عليه، ويدفعه لأداء ما يجب عليه منها، ثم أطلقت على معنى العهد،  
وجعل العهد لباساً لمشايعته له في الرقابة من الضرر. وحاطه: حفظه.

(٢) الجنة - بالضم -: الوقاية أي حافظ على ما أعطيت من العهد بروح.  
(٣) الناس مبتدأ وأشد خبر وأجملته خبر ليس. يعني أن الناس لم يجتمعوا على  
فريضة من فرائض الله أشد من اجتماعهم على تعظيم الوفاء بالعهود مع  
تفرق أهوائهم وتششت آرائهم، حتى أن المشركين التزموا الوفاء فيما بينهم  
قأول أن يلزمه المسلمون.

(٤) أي حال كونهم دون المسلمين في الاخلاق والعقائد.  
(٥) لانهم وجدوا عواقب الغدر وبيبة أي مهلكة، وما والفعل بعدها في تأويل  
مصدر، أي استيياهم.

بذمتك، ولا تخيسنَّ بعهدك<sup>(١)</sup>، ولا تختلنَّ عدوكَ، فإنه لا يجترئ على الله إلا جاهلٌ شقيٌّ. وقد جعل الله عهده وذمته أمناً أفضاهُ بينَ العبادِ برحمته<sup>(٢)</sup>، وحرماً يسكنونَ إلى منعتِهِ، ويستفيضونَ إلى جواردهِ<sup>(٣)</sup>. فلا إدغالٌ ولا مدالسة<sup>(٤)</sup>، ولا خداعٌ فيه، ولا تعقدٌ عقداً تجوزُ فيه العللُ<sup>(٥)</sup>، ولا تعولنَّ على لحنِ قولٍ بعدَ التأكيدِ والتوثيقِ،

(١) خاس بعهد: خان ونقضه، واختل: الخداع.

(٢) الأمن: الأمان. وأفضاه هنا بمعنى أفضاه، وأصله المزيد، من فضا فضا من باب فعد أي اتسع، فالرباعي بمعنى وسعه، والسعة مجازية يراد بها الافشاء والانتشار والحريم ما حرم عليك أن تمسه، والمنعة - بالتحريك -: ما تمتنع به من القوة.

(٣) يستفيضون أي يفزعون إليه بسرعة.

(٤) الادغال: الافساد. والمدالسة: الخيانة.

(٥) العلل: جمع علة وهي في النقد والكلام بمعنى ما يصرفه عن وجهه ويعوله إلى غير المراد، وذلك يطرأ على الكلام عند إيهامه وعدم صراحته، ولئن اتقول ما يقبل التوجيه كالتورية والتعريض، فإذا تعلل بهذا للمعاقد لك وطلب شيئاً لا يوافق ما أكدته وأخذت عليه الميثاق فلا تعول عليه، وكذلك لو رأيت نقلاً من التزام العهد فلا ركن إلى لحن القول لتخلص منه.

ولا يدعونك ضيقُ أمرٍ، نزمك فيه عهدُ الله، إلى طلبِ  
أنفساخِهِ بغيرِ الحقِّ، فإنَّ صبرَكَ على ضيقِ أمرٍ ترجو  
أنفراجَهُ وفضلَ عاقبتِهِ، خيرٌ منْ غدرٍ تخافُ تبعتهُ، وأنْ  
تحيطَ بك منْ الله فيه طلبُهُ<sup>(١)</sup>، فلا تستقبلُ فيها دنياكَ ولا  
آخرتك.

إياكَ والدماءَ وسفكها بغيرِ حلها، فإنه ليس شيءٌ  
أدنى لنقمةٍ، ولا أعظمُ لتبعةٍ، ولا أحرى بزوالِ نعمةٍ،  
وأنقطاعِ مدةٍ، منْ سفكِ الدماءِ بغيرِ حقها. والله سبحانه  
مبتدئٌ بالحكم بينَ العبادِ، فيما تسافكوا منْ الدماءِ يومَ  
القيامةِ. فلا تُقوينَ سلطانَكَ بسفكِ دمٍ حرامٍ، فإنَّ ذلكَ مما  
يضعفه ويوهنه، بلْ يزيله وينقله. ولا عذرَ لك عندَ الله

فخذ بأصرح الوجوه لك وعليك.

(١) وأن تحيط: عطف على تبعة، أي وتخاف أن تتوجه عليك من الله مطالبة  
بحقه في الوفاء الذي غدرته ويأخذ الطلب بجميع أطرافك فلا يمكنك  
التخلص منه، ويصعب عليك أن تسأل الله أن يقيلك من هذه المطالبة  
بغفو عنك في دنيا أو آخرة بعد ما تجرأت على عهد بالنقض.

ولا عندي في قتلِ أعمدٍ، لأنَّ فيه قوَدَ البدنِ<sup>(١)</sup>، وإنِ  
 أبتليتَ بخطيٍّ وأفرطَ عليك سوطك<sup>(٢)</sup> أو سيفك أو يدك  
 بعقوبة؛ فإنَّ في الوكزةِ فما فوقها مقتلةٌ، فلا تطمحنَّ بك  
 نخوةَ سلطانك عن أنْ تؤديَ إلى أولياءِ المقتولِ حقهم.  
 وإياك والاعجابَ بنفسك، والثقةَ بما يعجبك منها،  
 وحبُّ الأَطراءِ<sup>(٣)</sup>، فإنَّ ذلكَ من أوثقِ فرصِ الشيطانِ في  
 نفسه ليمحقَ ما يكونُ من إحسانِ المحسنينَ.

(١) القود - بالتحريك - : القصاص. وضافته للبدن لأنه يقع عليه.

(٢) أفرط عليك: عجل بما لم تكن تريد. أردت تأديباً فأعقب قتلاً. وقوله  
 فإن الوكزة تعليل لأفرط. والوكزة - بفتح فسكون - : الضربة بجمع الكف  
 - بضم الجيم - أي قبضته، وهي المعروفة بالثكئة. وقوله فلا تطمحن أي  
 لا يرتفعن بك كبرياء السلطان عن تأدية الذية اليهم في القتل المخطأ.  
 جواب الشرط.

(٣) الأَطراء: المباغة في الثناء. والقرصة - بالضم - : حادث يمكنك لو سعت من  
 الوصول لمقصدك. والعجب في الإنسان من أشد الفرض لتمكين الشيطان  
 من قصده، وهو محق الإحسان مما يتبعه من الغرور والتعالي بالفعل على  
 من وصل إليه أثره.

وإياك والمنَّ على رعبتك باحسانك، أو التزيدَ فيما  
 كان من فعلك<sup>(١)</sup>، أو أن تعدهم فتتبع موعداً بخلفك، فإنَّ  
 المنَّ يبطلُ الاحسانَ، والتزيدُ يذهبُ بنور الحقِّ،  
 والخلفُ يوجبُ المقتَ عندَ الله والناسِ<sup>(٢)</sup>. قال الله تعالى:  
 ﴿كَبُرَ مَقْتٌ عِنْدَ اللَّهِ أَنْ تَقُولُوا مَا نَفْعَلُونَ﴾.

وإياك والعجلة بالأمور قبلَ أوانها، أو التسقطَ فيها  
 عندَ امكانها<sup>(٣)</sup>، أو اللجاجةَ فيها إذا تنكرت<sup>(٤)</sup>، أو ألوهنَ  
 عنها إذا استوضحت. فضع كلَّ أمرٍ موضعه، وأوقع كلَّ  
 عملٍ موقعه.

(١) التزيد - كالتيقيد - : اظهار الزيادة في الاعمال عن الواقع منها في معرض  
 الافتخار.

(٢) المقت: البغض والسخط.

(٣) التسقط: من قولهم تسقط في الخمر ينسقط اذا أخذه قليلاً قليلاً. يريد به  
 هنا البهاون. وفي نسخة 'التساقط' - بمد السين - من ساقط القرص عدوه إذا  
 جاء مسترخياً.

(٤) تنكرت لم يعرف وجه الصواب فيها. واللجاجة: الاصرار على منازعة  
 الامر ليطم على عسر فيه. والوهن: الضعف.

وإيّاكَ والاستثّارَ بما النَّاسُ فيه أسوة<sup>(١)</sup>، وَاَلْتغايَ عما  
تُعنى به مما قد وُضِعَ للعيونِ، فإنه مأخوذٌ منك لغيرك.  
وعما قليل تنكشفُ عنكَ أغطيةُ الأمورِ، ويُتصَفُّ منك  
للمظلومِ. أملكُ حميةً أنفك<sup>(٢)</sup>، وسورةً حدك، وسطوةً  
يدك، وغربَ لسانك، وأحترسُ من كلِّ ذلك بكفِّ  
البادرة<sup>(٣)</sup>، وتأخيرِ السطوةِ حتى يسكنَ غضبك فتملكَ  
الاختيارَ، ولنْ تحكمَ ذلكَ منْ نفسك حتى تكثرَ همومك  
بذكرِ المعادِ إلى ربك.

وَالواجِبُ عليك أنْ تتذكَّرَ ما مضى لمنْ تقدّمَكَ منْ

(١) احذر أن تخص نفسك بنبي، تزيد به عن الناس وهو مما تجب فيه المساواة  
من الحقوق العامة، والتغاي، التغافل. وما تعنى به مبني لسجهول أي يهتم  
به.

(٢) يقال فلان حمي الأنف اذا كان أيباً يأنف انظير، أي املك نفسك عند  
الغضب. والسورة - بفتح السين وسكون الواو - الحدة. والحد - بالفتح -  
البأس. والغرب - بفتح فسكون - الحد، تشبيهاً له بحد السيف ونحوه.  
(٣) البادرة: ما يبدد من اللسان عند الغضب من سباب ونحوه. وإطلاق اللسان  
يزيد الغضب تقاداً وال سكوت يطفى من لهبه.

حكومية عادلة، أو سنة فاضلة، أو أثر عن نبينا ﷺ، أو  
فريضة في كتاب الله، فتقتدي بما شاهدت مما عملنا به  
فيها<sup>(١)</sup>، وتجتهد لنفسك في اتباع ما عهدت إليك في عهدي  
هذا، وأستوثقت به من الحجّة لنفسي عليك، لكيلا تكون  
لك علة عند تسرع نفسك إلى هواها.

وأنا أسأل الله بسعة رحمته وعظيم قدرته على اعطاء  
كل رغبة<sup>(٢)</sup> أن يوفقني وإياك لما فيه رضا من الإقامة  
على العذر الواضح إليه وإلى خلقه<sup>(٣)</sup>، مع حسن إنشاء في  
العباد، وجميل الأثر في أبلاد، وتمام النعمة، وتضعيف  
الكرامة<sup>(٤)</sup>، وأن يختم لي ولك بالسعادة، والشهادة، وإنا

(١) ضمير فيها يعود الى جميع ما تقدم، أي تذكر كل ذلك واعمل فيه مثل ما  
رأيتنا نعمل، واحذر التأويل حسب الهوى.

(٢) على متعلقة بقدره.

(٣) يريد من العذر الواضح العدل، فانه عذر لك عند من فضيت عليه، وعذر  
عند الله فيمن أجزيت عليه عفوياً أو حرمة من منفعة.

(٤) أي زيادة الكرامة أضعافاً.



اليه راجعون. والسلام على رسول الله صلى الله عليه  
وآله الطيبين الطاهرين وسلم تسليماً كثيراً.  
وآسلاً.



بمناسبة الاجتماع الثاني للهيئة العامة  
للمجمع العالمي لأهل البيت (ع)



العنوان: الجمهورية الإسلامية في إيران / قم  
ص.ب: ٣٧١٨٥/٨٧٣

ISBN 964-472-056-3